



## FUNDACIÓN CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

CONSELLERÍA DO MEDIO RURAL



## I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2020 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

### I.1. Descrición da entidade

A misión da Fundación Centro Tecnolóxico da Came (CTC) é dar resposta ás necesidades en I+D+i dos axentes relacionados co ámbito cármico e alimentario (empresas, administración e sociedade), xerando, transferindo e divulgando coñecemento útil, a través da realización de proxectos de investigación, desenvolvemento tecnolóxico e prestación de servizos de calidade, que impulsen os procesos de innovación tecnolóxica, dende unha perspectiva de desenvolvemento sostible.

Os eixos estratéxicos do CTC son a xeración e desenvolvemento de coñecemento tecnolóxico orientado á competitividade do sector cármico, a posta en valor e transferencia ao mercado da oferta tecnolóxica do CTC, o desenvolvemento estrutural para eficiencia e a sostibilidade e a divulgación da innovación tecnolóxica e a comunicación institucional.

As liñas de acción do CTC baséanse en catro áreas fundamentais: a I+D+i no ámbito cármico; asesoramento e transferencia tecnolóxica ao sector cármico; servizos ás empresas cármicas; e a formación.

#### I.1.1. Obxectivos

EIXO	DESCRICIÓN EIXO
E1	Empregabilidade e crecemento intelixente

EIXO	PRIORIDADE ACTUACIÓN	DESCRICIÓN PRIORIDADE ACTUACIÓN
E1	PA1.1	Impulso da consolidación das políticas de gasto vencelladas a I+D+i

#### I.1.2. Obxectivos e indicadores

OBX ESTRATÉXICO/ INTERMEDIO	DESCRICIÓN OBX ESTRATÉXICO/ INTERMEDIO	2020	2021	2022
OE1.1.01	Potenciar a I+D+i mediante o fomento da absorción de coñecemento	2.790.283	2.929.798	3.076.287
<b>TOTAL</b>		<b>2.790.283</b>	<b>2.929.798</b>	<b>3.076.287</b>

OBX OPERATIVO	DESCRICIÓN OBX OPERATIVO	2020	2021	2022
0012	Financiar os gastos operativos e investimentos dos centros públicos de I+D+i no sector agrogandeiro	2.790.283	2.929.798	3.076.287
<b>TOTAL</b>		<b>2.790.283</b>	<b>2.929.798</b>	<b>3.076.287</b>

INDICADOR	DESCRIPCIÓN INDICADOR	2020	2021	2022	UNIDADES
NUM	Proxectos cooperación (nº)	53	54	55	

## I.2. Inversións

INVESTIMENTO PROXECTO	ANO INICIAL	ANO FINAL	CUSTO TOTAL	ORZAMENTO 2020	CONCELLO
Investimentos desenvolvemento actividades do centro	2.020	2.020	5.001.888	329.772	3232075
		<b>TOTAL</b>	<b>5.001.888</b>	<b>329.772</b>	

## I.3. Territorialización

CONCELLO	GASTO DE PERSOAL	OUTROS GASTOS CORRENTES	GASTOS DE CAPITAL
SAN CIBRAO DAS VIÑAS	1.431.051	1.030.460	329.772
<b>TOTAL</b>	<b>1.431.051</b>	<b>1.030.460</b>	<b>329.772</b>

## I.4. Previsións orzamentarias e financiamento

### I.4.1. Previsións Orzamento de explotación

#### INGRESOS

#### Vendas e outros ingresos de explotación

INGRESOS	2020	2021	2022
Prestacion de servizos e facturacion proxectos I+D	460.246	483.258	507.421
<b>TOTAL</b>	<b>460.246</b>	<b>483.258</b>	<b>507.421</b>

A partida do orzamento de explotación de ingresos “ Outros ingresos de explotación “ desagrégase nos seguintes conceptos:

- Prestación de servizos
- Facturación a empresas por proxectos de I+D

O criterio utilizado para o cálculo da previsión de ingresos por facturación de proxectos de I+D foi o de agregar as cantidades comprometidas en anualidades anteriores e a previsión da anualidade do 2020 fíxose a través dunha media dos orzamentos dos proxectos concedidos nos períodos anteriores .

## Transferencias e subvencións de explotación recibidas

SUBVENCIÓNS CORRENTES RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020
AXENCIA GALEGA CALIDADE ALIMENTARIA		400.000	400.000
AXENCIA GALEGA DE INNOVACION	1.418.725	27.500	21.500
CONSELLERIA MEDIO RURAL	400.000		
<b>TOTAL</b>	<b>1.818.725</b>	<b>427.500</b>	<b>421.500</b>

As subvencións previstas a percibir para no ano 2020, nas que se inclúen as transferencias correntes da Axencia Galega de Calidade Alimentaria, ascenden a 2.004.781 €, incluíndo ademais as subvencións de convocatorias autonómicas, nacionais e europeas en concorrencia competitiva.

## GASTOS

### Gastos de persoal

	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020
Nº Empregados	36	49	62
Custo Total	1.080.265	1.423.773	1.431.051
Custo Medio	30.007	29.308	23.081

### Servizos exteriores

DESCRICIÓN	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020	PREVISIÓN 2021	PREVISIÓN 2022
Asesoría contable, fiscal, laboral e xurídica	25.582	25.500	35.609	37.390	39.259
Gastos material oficina e formación	3.015	9.466	4.586	4.815	5.056
Mantementos edif., equipos, limpeza	116.823	125.218	136.424	143.245	150.408
Outros gastos	38.845	43.723	38.026	39.927	41.924
Seguros e prevención	8.453	5.946	8.453	8.876	9.319
Servizos e gastos proxectos	176.920	77.325	88.761	93.199	97.859
Subministrados	78.105	98.610	78.105	82.010	86.111
Telefonía fixa e móbil, internet	2.769	3.063	3.063	3.216	3.377
<b>TOTAL</b>	<b>450.512</b>	<b>388.851</b>	<b>393.027</b>	<b>412.678</b>	<b>433.313</b>

### Amortización

DESCRICIÓN	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020
Amortización inmovilizado intanxible	1.676		
Amortización inmovilizado material	211.131	297.979	212.808
<b>TOTAL</b>	<b>212.807</b>	<b>297.979</b>	<b>212.808</b>

## I.4.2. Previsións Orzamento de capital

### ORIXES

#### Transferencias e subvencións de capital recibidas

SUBVENCIÓN DE CAPITAL RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020
AXENCIA GALEGA CALIDADE ALIMENTARIA		22.000	22.000
AXENCIA GALEGA INNOVACION	315.085	400.000	99.960
CONSELLERIA MEDIO RURAL	21.959		
<b>TOTAL</b>	<b>337.044</b>	<b>422.000</b>	<b>121.960</b>

#### Remanente de Tesourería

	2018	2019
1. Fondos líquidos	263.299	1.406.189
2. Dereitos pendentes de cobro (+)	3.134.914	960.194
Do orzamento corrente	3.134.914	960.194
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		
De operacións comerciais		
3. Obrigas pendentes de pago (-)	1.594.542	1.156.000
Do orzamento corrente	1.594.542	1.156.000
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		
De operacións comerciais		
4. Partidas pendentes de aplicación (-/+)	0	0
(-) Cobros realizados pendentes de aplicación definitiva		
(+) Pagos realizados pendentes de aplicación definitiva		
I. Remanente de tesourería total (1+2+3+4)	1.803.671	1.210.383
II. Exceso de financiamento afectado		
III. Saldos de dubidoso cobro		
IV. Remanente de tesourería non afectado (I-II-III)	1.803.671	1.210.383

## APLICACIÓN

### Adquisicións de inmovilizado non financeiro

ADQUISICIÓN INMOBILIZADO NON FINANCEIRO	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020
Inmovilizado intanxible	2.432		
Inmovilizado material	334.612	346.034	329.772
<b>TOTAL</b>	<b>337.044</b>	<b>346.034</b>	<b>329.772</b>

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020

Formulario F.01

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

	BALANCE. ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
A) Activo non corrente		4.740	5.307	5.424
I. Inmovilizado intanxible		6	4	4
1. Desenvolvemento				
2. Concesións				
3. Patentes, licencias, marcas e similares		2	2	2
4. Fondo de Comercio				
5. Aplicacións informáticas		3	2	2
6. Dereitos sobre activos cedidos en uso				
7. Outro inmovilizado intanxible				
II. Bens do patrimonio histórico				
1. Bens inmobles				
2. Arquivos				
3. Bibliotecas				
4. Museos				
5. Bens mobles				
6. Anticipos sobre bens do patrimonio histórico				
III. Inmovilizado material		4.732	5.301	5.418
1. Terreos e construcións		4.260	3.601	3.465
2. Instalacións técnicas e outro inmovilizado material		472	1.700	1.953
3. Inmovilizado en curso e anticipos				
IV. Investimentos inmobiliarios				
1. Terreos				
2. Construcións				
V. Investimentos en empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros				
VI. Investimentos financeiros a longo prazo		2	2	2
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros		2	2	2
VII. Activos por imposto diferido				
B) Activo corrente		3.408	2.376	2.077
I. Existencias				
1. Bens destinados á actividade				
2. Materias primas e outros aprovisionamentos				
3. Productos en curso				
4. Productos terminados				
5. Subproductos, residuos e materiais recuperados				
6. Anticipos a provedores				
II. Usuarios e outros debedores da actividade propia				
III. Debedores comerciais e outras contas a cobrar		3.135	960	1.258
1. Clientes por vendas e prestacións de servizos		67	25	38
2. Clientes, empresas do grupo e asociadas				
3. Debedores varios		3.068	935	1.220
4. Persoal				
5. Activos por impostos corrente				
6. Outros créditos coas Administracións Públicas				
7. Fundadores por desembolsos esixidos				
IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a curto prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a empresas				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020				
Formulario F.01				
FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE				
		(En miles de euros sen decimais)		
	BALANCE. ACTIVO	REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a curto prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	VI. Periodificacións a curto prazo	10	10	10
	VII. Efectivo e outros activos líquidos equivalentes	263	1.406	808
	1. Tesourería	263	1.406	808
	2. Outros activos líquidos equivalentes			
	<b>TOTAL ACTIVO ( A + B)</b>	<b>8.148</b>	<b>7.683</b>	<b>7.501</b>



ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020				
Formulario F.02				
FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE				
		(En miles de euros sen decimais)		
BALANCE. PASIVO		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
<b>A) Patrimonio Neto</b>		<b>5.241</b>	<b>6.227</b>	<b>6.012</b>
A-1) Fondos propios		288	627	291
I. Dotación fundacional/Fondo social		300	300	300
1. Dotación fundacional/Fondo social		300	300	300
2. (Dotación fundacional non esixida/Fondo social non esixido)				
II. Reservas		108	65	108
1. Estatutarias				
2. Outras reservas		108	65	108
III. Excedentes de exercicios anteriores		43	260	-118
1. Remanente		326	260	-118
2. (Excedentes negativos de exercicios anteriores)		-283		
IV. Excedente do exercicio		-162	2	2
A-2) Axustes por cambio de valor				
I. Activos financeiros disponibles para a venda				
II. Operacións de cobertura				
III. Outros				
A-3) Subvencións, doazóns e legados recibidos		4.953	5.600	5.721
I. Subvencións		4.953	5.600	5.721
II. Doazóns e legados				
<b>B) Pasivo non corrente</b>		<b>1.313</b>	<b>300</b>	<b>449</b>
I. Provisións a longo prazo		352		352
1. Obrigas por prestacións a longo prazo ao persoal				
2. Actuacións medioambientais				
3. Provisións por reestruturación				
4. Outras provisións		352		352
II. Débedas a longo prazo		961	300	97
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros		961	300	97
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
IV. Pasivos por imposto diferido				
V. Periodificacións a longo prazo				
<b>C) Pasivo corrente</b>		<b>1.595</b>	<b>1.156</b>	<b>1.040</b>
I. Provisións a curto prazo				
II. Débedas a curto prazo		1.420	975	907
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito		850	850	850
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros		570	125	57
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a curto prazo				
IV. Beneficiarios-Acreedores				
V. Acreedores comerciais e outras contas a pagar		131	181	133
1. Proveedores		8	30	10
2. Proveedores, empresas e entidades do grupo e asociadas				
3. Acreedores varios		33	36	33
4. Persoal (remuneracións pendentes de pago)				
5. Pasivos por imposto corrente				
6. Outras débedas coas Administracións Públicas		90	116	90
7. Anticipos recibidos por pedidos				
VI. Periodificacións a corto prazo		43		
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO (A + B+ C )</b>		<b>8.148</b>	<b>7.683</b>	<b>7.501</b>

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020				
Formulario F.03				
FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE				
		(En miles de euros sen decimais)		
CONTA DE PERDAS E GANANCIAS		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
<b>A) EXCEDENTE DO EXERCICIO</b>				
1. Ingresos da entidade pola actividade propia		2.341	2.175	2.005
a) Cotas de asociados e afiliados, y aportaciones de usuarios				
b) Ingresos de promocións, patrocinadores e colaboracións				
c) Subvencións, doazóns e legados de explotación imputados de explotación imputados o excedente do exercicio		2.341	2.175	2.005
d) Reintegro de axudas e asignacións				
2. Ventas e outros ingresos ordinarios da actividade mercantil				
3. Gasto por axudas e outros				
a) Axudas monetarias				
b) Axudas non monetarias				
c) Gastos por colaboracións e do órgano de goberno				
d) Reintegro de subvencións, doazóns e legados				
4. Variacións de existencias de produtos terminados e en curso de fabricación				
5. Traballos realizados pola entidade para o seu activo				
6. Aprovisionamentos		-1.053	-638	-632
7. Outros ingresos de explotación		255	284	460
8. Gastos de persoal		-1.080	-1.424	-1.431
a) Soldos, salarios e asimilados		-831	-1.099	-1.111
b) Cargas sociais		-249	-324	-320
c) Provisións				
9. Outros gastos de explotación		-622	-390	-395
a) Servizos exteriores		-451	-389	-393
b) Tributos		-172	-1	-2
c) Perdas, deterioros e variación de provisións por operacións comerciais				
d) Outros gastos de xestión corrente				
10. Amortización do inmovilizado		-213	-298	-213
11. Subvencións, doazóns e legados de capital traspasados ao resultado do exercicio		209	296	209
12. Excesos de provisións				
13. Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado				
a) Deterioros e perdas				
b) Resultado por alleamentos e outras				
14. diferencia negativa de combinacións de negocio				
15. Outros resultados				
Gastos excepcionales			-1	-1
Ingresos excepcionales			1	1
<b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b> (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		-163	4	4
16. Ingresos financeiros			1	1
a) De participación en instrumentos do patrimonio			1	1
b) De valores negociables e outros instrumentos financeiros				
17. Gastos financeiros			-3	-3
a) Por débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas				
b) Por débedas con terceiros.			-3	-3
c) Por actualización de provisións				
18. Variación de valor razonable en instrumentos financeiros				
19. Diferencias de cambio				
20. Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros				
21. imputación de subvencións, doazóns e legados de carácter financeiro				
22. Outros ingresos e gastos de carácter financeiro				
<b>A.2) EXCEDENTE DAS OPERACIÓNS FINANCEIRAS</b> (16+17+18+19+20+21+22)			-3	-3
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPOSTOS (A.1+A.2)</b>		-162	2	2
23. Imposto sobre beneficios				
<b>A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECOÑECIDA NO EXCEDENTE DO EXERCICIO (A.3+23)</b>		-162	2	2
<b>B) INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE O PATRIMONIO NETO</b>				

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020				
Formulario F.03				
FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE				
		(En miles de euros sen decimais)		
CONTA DE PERDAS E GANANCIAS		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
1. Subvencións recibidas				
2. Doazóns e legados recibidos				
3. Outros ingresos e gastos				
4. Diferencias de conversión				
5. Efecto impositivo				
B.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5)				
C) RECLASIFICACIÓN O EXCEDENTE DO EXERCICIO				
1. Subvencións recibidas				
2. Doazóns e legados recibidos				
3. Outros ingresos e gastos				
4. Diferencias de conversión				
5. Efecto impositivo				
C.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5+6)				
D) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIERECTAMENTE O PATRIMONIO NETO (B.1+C.1)				
E) AXUSTES POR CAMBIOS DE CRITERIO				
F) AXUSTES POR ERROS				
G) VARIACIÓNS NA DOTACIÓN FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL				
H) OUTRAS VARIACIÓNS				
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DO PATRIMONIO NETO NO EXERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)		-162	2	2

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020

Formulario F.04

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
<b>A) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>	-36		10
1. Resultado do exercicio antes de impostos.	-162	2	2
2. Axustes no resultado	355	5	6
a. Amortización do inmovilizado (+)	213	298	213
b. Correccións valorativas por deterioro (+/-)			
c. Variación de provisións (+/-)	352		
d. Imputación de subvencións, doazóns e legados (-)	-209	-296	-209
e. Resultados por baixas e alleamentos de inmob (+/-)			
f. Resultados por baixas e alleamentos de insts finacs (+/-)			
g. Ingresos financeiros (-)		-1	-1
h. Gastos financeiros (+)		3	3
i. Diferencias de cambio (+/-)			
j. Variación do valor razoable en insts fins(+/-)			
k. Outros ingresos e gastos (-/+)			
3. Trocos no capital corrente	-229	-3	5
a. Existencias (+/-)			
b. Debedores e outras contas a cobrar (+/-)	-357	-50	-298
c. Outros activos correntes (+/-)	-5		
d. Acredores e outras contas a pagar (+/-)	34	47	-49
e. Outros pasivos correntes (+/-)	43		
f. Outros activos e pasivos non correntes (+/-)	55		352
4. Outros fluxos de efectivo das actividades de explotación.		-3	-3
a. Pagos de intereses (-)		-3	-3
b. Cobros de dividendos (+)			
c. Cobros de intereses (+)		1	1
d. Cobros/pagos por imposto sobre beneficios (+/-)			
e. Outros pagos/cobros (-/+)			
5. Fluxos de efectivo en actividades de explotación (1+2+3+4)	-36		10
<b>B) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
6. Pagos por investimentos (-)	-337	-346	-330
a. Entidades do grupo e asociadas (-)			
b. Inmovilizado intanxible (-)	-2		
c. Inmovilizado material (-)	-335	-346	-330
d. Bens do Patrimonio Histórico (-)			
e. Investimentos inmobiliarios (-)			
f. Outros activos financeiros (-)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (-)			
h. Outros activos (-)			
7. Cobros por desinvestimentos (+)			
a. Entidades do grupo e asociadas (+)			
b. Inmovilizado intanxible (+)			
c. Inmovilizado material (+)			
d. Bens do Patrimonio Histórico (+)			
e. Investimentos inmobiliarios (+)			
f. Outros activos financeiros (+)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (+)			
h. Outros activos (+)			
8. Fluxos de efectivo das actividades de investimento (7+6)	-337	-346	-330
<b>C) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9. Cobros e pagos por instrumentos de patrimonio	100	346	330
a. Aportacións a tación fundacional o fondo social			
b. Disminucións do fondo social	-182		
c. Subvencións, doacións e legados recibidos (+)	282	346	330
10. Cobros e pagos por instrumentos de pasivo financeiro	-963		-608
a. Emisión			
1. Obrigas e outros valores negociables (+)			
2. Débedas con entidades de crédito (+)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (+)			
4. Outras débedas (+)			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020			
Formulario F.04			
FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE			
ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
b. Devolución e amortización de:	-964		-608
1. Obrigas e outros valores negociables (-)			
2. Débedas con entidades de crédito (-)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (-)			
4. Outras débedas (-)	-964		-608
11. Fluxos de efectivo das actividades de financiación (9+10)	-863	346	-278
D) EFECTOS DAS VARIACIÓNS DOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DO EFECTIVO OU EQUIVALENTES (5+8+11-D)	-1.236		-598
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A COMENZOS DE EXERCICIO	1.499	1.406	1.406
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A FINAIS	263	1.406	808

